

# Strategi og handlingsplan Ulandsforeningen Diálogos 2010

## Generelt

Foreningen bygger på et humanistisk grundsyn. Den er uafhængig af politiske, religiøse og økonomiske interesser. Foreningens formål er at støtte befolkningsgrupper i u-landene i deres selvvalgte udvikling væk fra fattigdom, og at arbejde for demokrati og en retfærdig ressourcefordeling.

Foreningen ønsker at inddrage og aktivere de store ressourcer, der findes i Danmarks tætte net af foreninger, institutioner og virksomheder, og at medvirke til en øget koordinering af NGOernes bistandsarbejde.

Foreningens aktiviteter finder sted med udgangspunkt i projektvirksomhed, oplysningsarbejde og dialog.

Foreningen anerkender Danidas NGO-strategier som et vigtigt grundlag for NGOernes arbejde og følger Danidas retningslinier.

## Sektorvalg og projekter

*Aktuel status for foreningens indsats:* Foreningen har i 2009 drevet tre projekter i Bolivia: Et sundheds- og miljøprojekt vedrørende pesticider, et integreret sundhedsprojekt med komponenter indenfor sundhed, ernæring og organisering, og et sundhedsprojekt med fokus på interkulturel medicin. Dertil kommer et uddannelses- og kommunikationsprojekt i Nepal samt et sundhedsprojekt i Uganda med fokus på interkulturel medicin. Sundhedsbegrebet opfattes bredt i foreningens projekter, og man inddrager tilgrænsende områder som f.eks. havebrug og demokratiudvikling, alt sammen med henblik på at forbedre sundheden og styrke civilsamfundet.

Gennem de seneste år har især to områder indenfor sundhed vist sig at have stor gennemslagskraft: Interkulturel medicin, dvs. brobygning mellem traditionel og vestlig medicin, og samt sundheds- og miljørigtig håndtering af pesticider.

*Fremtidig strategi:* Foreningens projekterfaring ligger primært indenfor sektorerne sundhed, kommunikation og undervisning, og også i fremtiden forventes foreningens indsatsområder at koncentreres indenfor disse sektorer. Der vil i den sammenhæng blive trukket på de mangeårige erfaringer fra de allerede gennemførte sundhedsprojekter. Det vil være en vigtig del af den fremtidige strategi for sundhedsprojekterne, at erfaringsformidlingen styrkes.

Da foreningens medlemmer er fordelt på mange faggrupper, kan det ikke udelukkes, at der opstår projektforslag, som ikke umiddelbart ligger indenfor denne profil, men som foreningen skønnes at have kapacitet til. I disse tilfælde er det bestyrelsens afgørelse om projektet skal præsenteres for donorer; men at forhåndsudelukke projekter som ligger udenfor foreningens profil betragter Dialogos som ufrugtbar og lidet folkeligt.

### Aktiviteter i 2009:

- Igangsætning af projekt vedr. interkulturel medicin i Bolivia fra 1/1 2009.  
*Status: Projektet er igangsat*
- Gennemførelse af forundersøgelse til sundheds- og miljøprojekt i Uganda såfremt ansøgning imødekommes. Alternativt justering af ansøgning og genfremsendelse til

Projektrådgivningen ved senere ansøgningsfrist i 2009. På basis af gennemført forundersøgelse indsendelse af projektansøgning.

*Status: Forundersøgelsen blev gennemført med midler fra Minipuljen.*

*Projektansøgning indsendt i september blev afvist af Minipuljen og revideret ansøgning blev indsendt i december 2009.*

- Udsendelse af de første hold volontører til ungdomsprojekt i Nepal, og konsolidering af ungdomsgruppen i Danmark.

*Status: I alt 2 hold bestående af sammenlagt 5 unge har været udsendt med ungdomsgruppen i 2009. Ungdomsgruppen i Danmark er konsolideret og har afholdt flere arrangementer, bl.a. udstilling, lounge, fest mv.*

- Midtvejsevaluering af sundhedsprojekt i Uganda og hvis aktuelt efterfølgende indsendelse af ansøgning om projektførlængelse i december.

*Status: Projektet blev evalueret i oktober 2009 og ansøgning om projektførlængelse indsendt til Minipuljen i december.*

- Vurdering af andre eksisterende projektideer og hvis muligt indsendelse af ansøgning om forundersøgelse til yderligere 1-2 nye projekter.

*Status: Der er ikke søgt midler til yderligere projekter i 2009.*

### **Mål for 2010:**

- Igangsætning af sundheds- og miljøprojekt i Uganda
- Fortsættelse af sundhedsprojekt vedr. interkulturel medicin i Uganda såfremt ansøgning imødekommes. Alternativt justering af ansøgning og genfremsendelse til Projektrådgivningen ved senere ansøgningsfrist i 2010.
- Indsendelse af ansøgning til Danida om forlængelse af projektet vedr. sundhed og pesticider i Bolivia.
- Udsendelse af 2 hold unge til Nepal, og et hold til Uganda. Ungdomsgruppen afholder to store arrangementer.
- Vurdering af andre eksisterende projektideer og hvis muligt indsendelse af ansøgning om forundersøgelse til yderligere 1-2 nye projekter.

*Visioner for de kommende år:* Foreningen vil arbejde på at udbygge sine kernekompetencer og i forlængelse heraf projektporteføljen. Der vil være særligt fokus på styrkelse af interkulturel medicin, sundhed-miljø-pesticider og undervisning. Formidling vil indgå som gennemgående vigtigt tema i alle projekter. Inddragelse af eventuelle yderligere kompetenceområder vil kræve nye ressourcer i foreningen udover hvad der aktuelt er til stede.

## **Valg af lande og projektområder**

*Aktuel status for foreningens indsats:* Foreningen erkender styrken i en koncentreret indsats og har af samme grund gennem mange år kun arbejdet med projekter/projektforslag i Bolivia og Nepal. Som noget nyt har man nu udvidet det geografiske dækningsområde til Uganda.

*Fremtidig strategi:* Foreningens indsats vil også fremover begrænses til forholdsvis få lande, idet grundigt kendskab til lokale forhold efter foreningens opfattelse er en forudsætning for succesfuld gennemførelse af projekterne. Man vil dog ikke nødvendigvis begrænse arbejdsområdet til de nævnte tre lande, hvis vigtige projekter i andre lande dukker op, og foreningen mener at have tilstrækkeligt lokalkendskab og en indsats i disse lande skønnes at kunne gøre en forskel. Foreningen vil i den sammenhæng særligt se på, om erfaring fra allerede eksisterende projekter med fordel vil kunne overføres til andre lande, således som det f.eks. nu er sket i forhold til interkulturel medicin i Uganda.

For valg af projektområder indenfor det enkelte land gælder de samme overvejelser som ovenfor nævnt. Valget af projektområder afhænger i øvrigt af, hvilke projektforslag foreningen

præsenteres for, og hvilke lokale NGOer der samarbejdes med. Strategisk anerkendes fordelene i en koncentreret geografisk indsats også indenfor det enkelte land. Dog vil en styrkelse af erfaringsformidlingen naturligt medføre en udbredelse af foreningens projekter til større geografiske områder, således som det er sket med pesticidprojektet.

#### **Mål for 2009:**

Der findes ikke aktuelt at være basis for yderligere geografisk udvidelse af aktiviteterne det kommende år, og der vil i stedet blive arbejdet på en konsolidering i de lande, hvor foreningen allerede er til stede.

#### **Mål for 2010:**

Uændret fra 2009.

*Visioner for de kommende år:* Foreningen vil fortsat lægge stor vægt på tilstrækkeligt lokalkendskab ved opstart af nye projekter. Indenfor valg af lande og projektområder forventes således alene naturlig vækst baseret på kompetencer og erfaringer.

### **Lokale samarbejdspartnere**

*Aktuel status for foreningens indsats:* Foreningen betragter valget af lokale samarbejdspartnere som uhyre vigtigt, blandt andet fordi foreningen som hovedregel ikke har længerevarende udsendelse af danske konsulenter. I de hidtidige projekter har foreningen samarbejdet med NGOer eller projekter som foreningen har kendt personligt gennem flere år, og ud fra dette personlige kendskab vurderet som værende troværdige samarbejdspartnere. I denne vurdering indgår samarbejdspartnerens hidtidige erfaring og resultater, idégrundlag, vilje til at opnå konsensus med Dialogos og personlige relationer. Udover de direkte samarbejdspartnere søges foreningens arbejde altid koordineret med andre tilstedeværende NGOer og institutioner.

*Fremtidig strategi:* Den nuværende strategi for valg af lokale samarbejdspartnere har vist sig særdeles succesfuld, og foreningen påtænker derfor at fortsætte denne strategi i fremtidige projekter. Man er dog også opmærksomme på muligheden for et mere direkte samarbejde med nationale myndigheder og instanser i de tilfælde, hvor det skønnes mest frugtbart, f.eks. som det er sket i pesticidprojektet i forbindelse med udarbejdelse af læseplaner for offentlige uddannelsesinstitutioner.

*Visioner for de kommende år:* Foreningen vil arbejde på styrkelse af de lokale samarbejdspartnere og understøtte dem i processen med at etablere netværk og kontaktflader både i hjemlandet, regionalt og internationalt. Samtidig vil foreningen arbejde på at styrke samarbejdspartneres evne til selv at formidle resultaterne af deres arbejde.

#### **Aktiviteter i 2009:**

- Etablering af spansk web-medie vedr. interkulturel medicin.  
*Status: Web-mediet er under udarbejdelse*
- I lighed med 2007 og 2008 boliviansk deltagelse på kursus i Danmark vedr. projektledelse m.v.  
*Status: 2 bolivianere deltog på kurset*
- Nepalesisk deltagelse på kursus på Den Internationale Højskole.  
*En nepaleser deltog på kurset*

#### **Mål for 2010:**

- Lancering af spansk web-medie vedr. interkulturel medicin
- Boliviansk deltagelse på kursus i Danmark vedr. projektledelse m.v.

- Planlægning af præsentation af projekter vedr. interkulturel medicin i WHO i Geneve
- Planlægning af syd-syd udveksling mellem Dialogos' projekter i forskellige verdensdele

## Øvrige samarbejdspartnere

*Aktuel status for foreningens indsats:* Der har gennem flere år eksisteret et tæt samarbejde med Andebølle Ungdomshøjskole, der årligt har et Bolivia-hold der efter teoretisk uddannelse på skolen besøger Bolivia, herunder foreningens projekter. I sundheds- og miljøprojektet vedr. pesticider er der et nært samarbejde med ICOEPH og derigennem med Odense Universitetshospital. Derudover samarbejder foreningen med det medicinske fakultet i forbindelse med vejledning på studerendes opgaver. Foreningen er medlem af Projektrådgivningen og i flere faglige netværk i Danida-regi.

*Fremtidig strategi:* Foreningen vil fortsat bestræbe sig på at etablere samarbejde med danske institutioner og foreninger, herunder også institutioner og foreninger der ikke ellers ville beskæftige sig med ulandsarbejde. Foreningen ser positivt på muligheden for et samarbejde med andre danske ulandsorganisationer og Danida om konkrete projekter, og foreningen vil arbejde aktivt for netværksdannelse indenfor foreningens kerneområder og landevalg.

### Aktiviteter i 2009:

- Fortsatte drøftelser om etablering af Bolivia-netværk.  
*Dialogos har deltaget i drøftelser om etablering af Bolivia-netværk og bidraget til ansøgning til Minipuljen om midler til netværkskonference i Bolivia. Ansøgningen blev ikke imødekommet.*
- Etablering af samarbejdsrelationer med fagfolk i Danmark der arbejder med miljø, udvikling og sundhed og inddragelse af disse fagmiljøer i projektansøgninger.  
*Københavns Universitet indgår som partner i projektansøgningen vedr. sundheds- og miljøprojekt i Uganda. Der er taget indledende kontakt til universiteterne i Århus og Odense.*
- Formalisering af samarbejdet med Århus Universitet vedr. forskningsprojekt i Nepal.  
*Århus Universitet har gennemført forskningsprojekt i relation til radiodelen af Nepa-projektet*
- *En antropologistuderende fra Venedig Universitet har skrevet speciale på sundhedsprojektet i Uganda.*

### Mål for 2010:

- Der koordineres med andre danske NGOer i samarbejdslandene og evt. med udenlandske NGOer med henblik på erfaringsudveksling
- Der tages initiativ til drøftelser af fælles projekter med andre danske NGOer.
- Kontakterne til de danske universiteter udbygges, og universiteterne bruger foreningens projekter som platform i undervisning og studenteropgaver
- Samarbejdet med Andebølle Ungdomshøjskole søges erstattet med anden lignende højskolepartner
- Mulighederne for kontakt og samarbejde med andre undervisningsinstitutioner i Danmark afsøges

*Vision for de kommende år:* Foreningen vil til stadighed søge at inddrage danske fagfolk der ellers ikke laver ulandsarbejde.

## Oplysning og folkelig forankring

*Aktuel status for foreningens indsats:* Foreningen har en nyligt opdateret hjemmeside på

dansk, der formidler nyheder m.v. om foreningen og dens projekter. Foreningens medlemmer deltager i foredragsvirksomhed. Der er udarbejdet flere film om projekterne, og der publiceres jævnligt artikler om foreningen og dens projekter i forskellige tidsskrifter. Foreningen udgiver 2-3 gange årligt DialogosNyt, der i trykt form formidler nyheder fra foreningen direkte til medlemmer og andre interesserede.

Foreningen har gennem flere år samarbejdet med Andebølle Ungdomshøjskole, hvis elever har besøgt foreningens projekter. Beklageligvis har Andebølle Ungdomshøjskole besluttet at satse på andre undervisningsområder og ikke have Bolivia-hold i de kommende år.

Pesticidprojektet har en velfungerende hjemmeside på spansk, der formidler viden om brug af pesticider, herunder undervisningsmaterialer, og konkrete erfaringer fra projektet.

Hjemmesiden [plagbol.org.bo](http://plagbol.org.bo) har i sin 3,5 år lange levetid opnået 111.000 besøg og vist over 200.000 sider. I 2009 var der 40.000 besøg og 70.000 sider blev vist. Af dem kom 35 % fra Bolivia. Interessen fra bolivianere var høj, idet både tidsforbrug og antal sider vist var højere end for alle andre lande i Latinamerika. Tidsforbruget pr. besøg fra Bolivia er steget 64 % og antal læste sider pr. besøg steget 27 % som en refleksion af det forbedrede indhold.

En oplysningsgruppe er etableret i foreningen.

*Fremtidig strategi:* Foreningen ser oplysning både i Danmark og i samarbejdslandet som en vigtig forudsætning for opbakning om udviklingsarbejdet. Udviklingsarbejdet kan kun finde sin legitimitet ved en fortsat dialog om projekternes nødvendighed og bæredygtighed, som må foregå som en udveksling mellem aktive medlemmer internt, og medlemmers aktive deltagelse i debat og oplysning i det danske samfund. Samtidig skal de lokale samarbejdspartneres evne til formidling og fortalervirksomhed styrkes og løbende forbedres, og oplysning og formidling skal indtænkes som en naturlig del af projektforbereelse og -implementering.

Det er vigtigt for Dialogos hele tiden at arbejde for at sikre og udvide foreningens folkelige forankring, og oplysningsarbejde er et af de vigtigste værktøjer hertil.

#### **Aktiviteter i 2009:**

- Hjemmesiderne skal løbende opdateres med nyt materiale  
*Status: Hjemmesiden blev i nogen grad opdateret med nyt materiale*
- 2 numre af DialogosNyt  
*Status: 2 numre af DialogosNyt udgivet*
- En artikel pr. projekt i eksterne medier  
*Foreningens projekter er omtalt i bl.a. et større antal lokalradioer, [www.u-landsnyt.dk](http://www.u-landsnyt.dk) og Danidas tidsskrift Udvikling*
- Udsendelse af radiomateriale om foreningens arbejde i Bolivia til ca. 150 lokalradioer i Danmark og efter aftale til udsendelse på [www.den2radio.dk](http://www.den2radio.dk)  
*Status: Radiomateriale udsendt til ca. 150 lokalradioer*
- Medlemsskaren øget til 300 medlemmer  
*Status: Medlemsskaren øget til ca. 250 medlemmer*
- Implementering af elektronisk arkiv for foreningens materiale  
*Status: Arkivet er implementeret men endnu ikke fuldstændig taget i brug*
- Udarbejdelse af brochure om foreningen  
*Status: En brochure er udarbejdet.*
- Påbegyndelse af arbejdet med at styrke foreningens informationsmateriale generelt  
*Status: Indledende møde holdt i kommunikationsgruppen*

#### **Mål for 2010:**

- Hjemmesiderne skal løbende opdateres med nyt materiale
- 2 numre af DialogosNyt

- En artikel pr. projekt i eksterne medier
- Medlemsskaren øget til 300 medlemmer
- Implementering af elektronisk arkiv for foreningens materiale
- Fortsættelse af arbejdet med at styrke foreningens informationsmateriale generelt
- Drøftelser med Adventurekompagniet om besøgsrejser til foreningens projekter
- Udsendelse af interview med den bolivianske ambassadør i Danmark og eventuelt andet radiomateriale, herunder radioprogrammer fra Bolivia og Nepal
- Afholdelse af foreningsseminar

*Visioner for de kommende år:* Foreningen vil til stadighed tilstræbe synlighed af foreningens aktiviteter og erfaringer. Foreningen vil fastholde og videreudvikle allerede eksisterende samarbejder med ungdomshøjskole, universitet m.v. Det vil blive tilstræbt at udvide foreningens erfarings- og kompetencebase gennem inddragelse af faglige og sociale netværk i foreningens aktiviteter.

### **Strategiudvikling og målsætninger for foreningen**

Forud for hver generalforsamling påhviler det bestyrelsen at gøre status over de opnåede og evt. ikke opnåede mål for det forgangne år, samt udarbejde forslag til mål for det kommende år samt forslag til budget der afspejler de planlagte aktiviteter. Målene og tilhørende budget for det kommende år skal godkendes på generalforsamlingen. Herudover påhviler det bestyrelsen forud for hver generalforsamling at vurdere, om der er behov for justering af foreningens strategi.